

経営計画作り「入門コース」のご案内

(2023 年度版)

いつも「長期経営計画作り合宿セミナー」をご利用いただき、誠にありがとうございます。さて本年1月より、これまでの合宿セミナーとは別に、「入門コース」を新たに開設いたしております。

長期経営計画作り合宿セミナーは、もともと故一倉定先生のセミナーを受講され、難しいとされてきた数字（とくに資金計画）の部分で、原田先生が熱海で、また、北海道に引っ越されてからも小樽で開催してきたものでした。

しかし、初めて参加された方には、もう少し基本的な部分も説明する必要があると感じておりました。以前には別途、初心者の方達だけを集めた合宿セミナーを検討したこともありましたが、ある程度人数が集まらなると採算がとれず、断念しておりました。

ところが昨年、これを解決する方法を見出しました。これまでと同じようにホテル等に会場を用意し、合宿形式で実施しようとするから無理があるのであって、まことに恐縮ですが、札幌にお越しいただいて、「通い」形式で実施するならば、会場の手配は（キャンセル料の問題など）比較的難しくなく、また、日程も比較的柔軟に対応できます。

「ベテラン経営者同士、また、ベテラン社長と二代目社長等との交流」については、従来どおり「長期経営計画作り合宿セミナー（三泊四日）」でその価値を得て頂くこととします。

そしてそこでは初参加の方には難しかった「直接原価方式による資金計画の考え方の基本等」については、それ専用にと少人数で基本から学べる「入門コース」をご受講いただくことで、ベテラン社長が参加されている合宿セミナーにも引き続きスムーズに、臆することなく参加できるようになるはずです。

整理しますと、「**入門コース**」の概要は以下のようになります。

- ①**対象者**：いずれ経営を引き継ぐ予定の二代目の方、または、近年、経営を引き継がれ社長となられているが、一倉式の計画づくりを財務の基本から学びたい方。
- ②**会場**：札幌市中心部に用意し、「通い」で実施する。
(宿泊先は会場近くのホテルをいくつか紹介し、ご自身で決めて頂きます。但し、紹介したホテルにこだわらず、航空チケットとパックのホテルでもかまいません。)
- ③**時間数**：3日間。（初日午後から3日目午前中までを基本とし、ご要望に対応）。
- ④**開催日**：私どもの対応が可能な限り、極力ご参加者のご希望に合わせる。
(仮の日程をHP等でご案内しますが、ご参加希望の方のご都合に合わせて実施します。)
- ⑤**開催人数**：2～3名程度。（最少1名様でも実施する。）
(参加者同士の交流は限られますが、わからないことは気軽に質問できるメリット有り)
- ⑥**参加費用**：1名様のみの場合＝198,000円（税込）。(←採算上改定しました)
2名様以上で実施できる場合は、お一人様＝176,000円（税込）。
(食費・宿泊費は各自でご負担下さい。なお、2日目夜の懇親会費は上記に含んでいます。)
(同一社2名のご参加は入門コースではおきにくいと考え、この価格設定は外しました。)

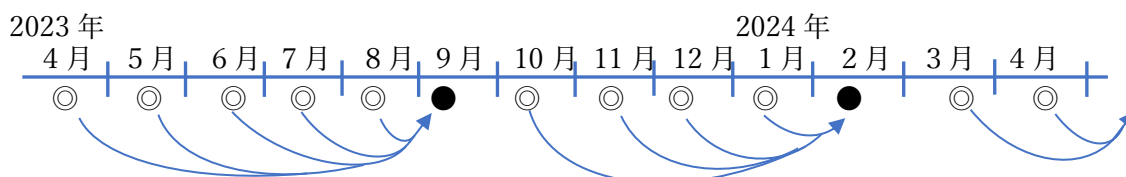
⑦カリキュラム概要

- ・経営に関する考え方（事業経営とは何か。会社とは何か。社長とは何か。正しいワンマン経営とは。経営計画とは何か・・・など）
- ・経営計画の考え方（経営計画には“仏”と“魂”がある。事業は逆算である。目標はどう考えるべきか。方針書こそ経営計画の魂。経営理念の考え方・・・など）
- ・会計の基礎知識（原価計算の考え方。収益・費用の認識（主義）。貸倒引当金。予定納税について。減価償却・繰延資産償却。費用と収益の見越しと繰延・・・など。）
- ・財務分析について（各分析指標の判断の目安。一倉式財務分析の考え方。計画づくりに用いる指標と目標値について・・・など。）
- ・何を計画するのか（経営計画の構成と数表一式。変動費と固定費。全部原価から直接原価への変換。勘定あって銭足らずはなぜ起こる？利益計画の検討。長期事業構想書。利益計画月別の作成。商品別販売計画の作成。設備計画・要員計画。資金運用・調達計画。方針書の3要件。基本方針と個別方針など。）
- ・経営状況判断について（ABC分析。商品の収益性・将来性。売上年計など。）

⑧携行品（入門コース参加の際のご持参品）

- ・決算書（経費内訳書含む）および法人税等申告書3期分
- ・ノートパソコンおよび筆記具等（詳細は、受講申し込み後、改めてお知らせします）

★初参加者のご受講イメージ



(例)

- ◎入門コース（4月～8月）をいずれか1回受け → ●合宿セミナー（9月）に参加
- ◎入門コース（10月～1月）をいずれか1回受け → ●合宿セミナー（2月）に参加

★入門コースの仮日程（お申込みは2週間前までに。随時受付しています。）

- | | |
|-----------------------|-----------------------|
| 2023年 5月11日（木）～13日（土） | 6月11日（日）～13日（火） |
| 7月13日（木）～15日（土） | 8月3日（木）～5日（土） |
| 10月8日（日）～10日（火） | 11月12日（日）～14日（火） |
| 12月7日（木）～9日（土） | 2024年 1月18日（木）～20日（土） |

●合宿セミナー（下記日程は確定（会場予約済み）です）の予定

- 2023年9月8日（金）～11日（月）・・・北海道虻田郡洞爺湖（リゾートホテル）
- 2024年2月9日（金）～12日（月）・・・関西セミナー（京都の温泉付きホテル）

※上記入門コースの日程は、仮予定ですので、参加ご希望があれば、日程の調整はご相談に応じますので、お気軽にお問い合わせください。