



新・長期経営計画作り 合宿セミナー

(令和6年2月9日(金)～2月12日(月) 三泊四日 京都)

LLP
創造経営
研究所

資金運用計画を狂わせるものは4つしかない (一倉定の社長学 第2巻「経営計画・資金運用」P369)

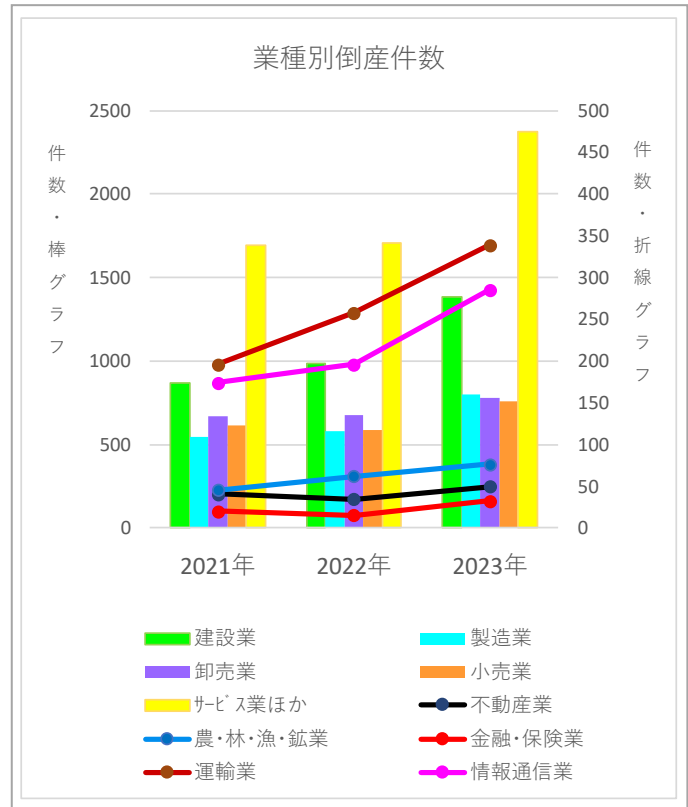
右図は、東京商工リサーチのサイトにあったここ3年間の倒産データをグラフ化したものです。2023年のデータは10月までのため、その前の2年分も比較のため10カ月分でグラフ化してあります。

棒グラフは左目盛りで、また折線グラフは右の目盛りでみてください。

各業種とも(建設と運輸は少し違うが)、2022年にかけては微増ですが、2023年には倒産件数が急増し始めたのがみてとれます。

ゼロゼロ融資の返済が始まり、特別保証制度を用いたリスクも叶わなかった企業が増えているのかもしれない。

2024年に向けてこの傾向は更に続く可能性があります。自社は大丈夫でも、仕入先や販売先の影響を受ける可能性がありますので、与信管理の徹底とサプライチェーンの確保に注力することが必要です。



故 一倉 定 先生は、「資金運用計画を狂わせるものは何か」として、次のように述べておられます。

本当の意味で動くのはたった4つ、経常利益、受取手形、売掛金、棚卸資産である。(略) 以上の4つは、社長の指導と社員の行動によって、その数字が決まる。(略) ここに目標B/Sが登場する。その期末目標を使うのである。経常利益以外の3つの目標数字を「運転資金残高目標」として、各部門に割り付けるのである。(略) 与信管理で心しなければならないのは、個々の得意先について、月々の限度額オーバーを云々してはいけない。(以下略)

(一倉定の社長学 第2巻『経営計画・資金運用』P369～P384)

来年2月の関西セミナーで、これまでに作成していた目標B/Sの見直しや、新たな目標B/Sと資金運用計画をつくり、悠々と経営していくこととしましょう。お待ちしております。

スケジュール概要

2月 9日(金)	13:00～18:00
10日(土)	9:00～18:00
11日(日)	9:00～18:00 18:30～
12日(月)	9:00～12:00

目標なくして経営なし。 五年後B/S。
 長期事業構想書。 資金運用計画。
 ケースC、ケースDの作成。 年計など。
 (懇親会)
 今、社長のなすべきこと (ディスカッション)。

関西セミナー（in 京都） 申込用紙
お申し込み先FAX→ 011-221-1992

対象者 経営者（社長・会長、場合によっては専務含む）及び 二代目等の後継者・後継者候補

日程 令和 6年2月9日(金)～12日(月)（初日 12:50 現地集合、4日目解散は12時を予定）

会場 ホテル京都エミナース TEL. 075-332-5800

〒610-1143 京都府京都市西京区大原野東境谷町2丁目4

・アクセスは、JR桂川駅または阪急京都線洛西口駅下車、
タクシーで約10分です。(10時～18時までホテルの無料シャトルバスあり)

参加料 1社1名 253,000円（消費税10%含む）

同一社2名様以降 231,000円/人（消費税込み）

宿泊費（3泊）、朝食（3回）、夕食（3回）、および資料代を含む。
（昼食は各自負担、夕食のうち3日目は懇親会です。）

※（夕食の際のアルコール等飲料代（懇親会を除く）は、各自ご負担ください。）

※ 喫煙可能な部屋をご希望の方や食品アレルギーのある方は、申込書下部にその旨〇をお願いします。

定員 先着15名様

締切 令和 5年 12月 28日 (木)（状況により、会場キャンセルが必要なため早めです）

お申込みは、下の申込書にご記入の上、FAXして下さい。（メールでも可）

お問い合わせ LLP 創造経営研究所 〒060-0061 札幌市中央区南1条西8丁目20-1-603

※ 請求書発行時までには、合同会社創研に名称変更予定（インボイス対応のため）

野崎晴行 TEL 011-221-1991 info@yumet.net

川村晶彦 TEL 090-4878-5076 akihiko_kawamura1969@ybb.ne.jp

----- 切り取らずにFAXしてください -----

新・長期経営計画作り合宿セミナー **申込書** (R6年2月9日～12日 (in 京都))

お申し込み先FAX→ 011-221-1992 セミナー受付窓口

(メールでのお申込みも受け付けております。→ info@yumet.net)

会社名			
ご住所	(〒)		
TEL		FAX	
お役職		お役職	
ご氏名	ふりがな	ご氏名	ふりがな
E-mail		E-mail	

該当にマル下さい→ ●喫煙室⇒ 希望 ●食品アレルギー⇒ 有 (後日、詳細をお尋ねします。)